

Siège : Ouagadougou, sise à la ZAD

25 48 04 41 / 25 48 04 42

14 BP : 305 Ouagadougou 14

Site Web : [www.fdct-bf.org](http://www.fdct-bf.org)

Email : [contact@fdct-bf.org](mailto:contact@fdct-bf.org)

#### **CANEVAS DE PRESENTATION DE PROJET EN DEVELOPPEMENT**

***(Montant sollicité compris entre 1 000 000 et 100 000 000 F CFA)***

**TITRE DU PROJET :**

**STRUCTURE :**

**Logo de la structure Adresse de la structure :**

Le document doit être rédigé en :

Police : Times New Roman

Taille : 12

Interligne 1,5 ; Justifier

***NB : Faire la reliure du document***

Sommaire

[I. FICHE SYNTHETIQUE DU PROJET 3](#_Toc190870657)

[II. RESENTATION DE LA STRUCTURE ET DU PROJET 4](#_Toc190870658)

[III. ETUDE DE LA SITUATION DE REFERENCE 4](#_Toc190870659)

[IV. ETUDE COMMERCIALE ET MARKETING 4](#_Toc190870660)

[V. ETUDE TECHNIQUE 7](#_Toc190870661)

[VI. ETUDE FINANCIERE 7](#_Toc190870662)

[VII. IMPACT SOCIOECONOMIQUE DU PROJET 13](#_Toc190870663)

[VIII. ASPECTS ORGANISATIONNELS LIES AU PROJET 14](#_Toc190870664)

[IX. RENSEIGNEMENTS SUR DES ENGAGEMENTS FINANCIERS 14](#_Toc190870665)

[X. ANNEXES 14](#_Toc190870666)

# FICHE SYNTHETIQUE DU PROJET

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Raison sociale (Nom de la structure)** | **:** |  |
| **Identité du premier responsable de la structure *(****Nom et prénom (s), fonction, téléphone)* | **:** |  |
| **Adresse de la structure**  *N° RCCM*  *N° IFU*  *N° Téléphone*  *N° WhatsApp*  *E-mail*  *Boîte postale (facultatif)* | **:**  **:**  **:**  **:**  **:**  **:** |  |
| **Forme juridique de la structure**  *(Se référer à votre RCCM ou agrément)* | **:** |  |
| **Localisation de la structure**  *(Région, province, commune, ville/village/secteur)* | **:** |  |
| **Activité principales** | **:** |  |
| **Titre du projet** | **:** |  |
| **Objet du financement** | **:** |  |
| **Durée du projet** |  |  |
| **Secteur d’activité (tourisme, culture)** | **:** |  |
| **Filière** | **:** |  |
| **Montant total du projet (FCFA)** | **:** |  |
| **Montant sollicité (FCFA)** | **:** |  |
| **Apport personnel**  *(Minimum 20%)* | **:** |  |
| **Durée du remboursement**  *(Inférieur ou égal à 50.000.000, maximum 5 ans ;*  *Supérieur à 50.000.000, maximum 7 ans)* | **:** |  |
| **Chiffre d’affaires prévisionnel annuel moyen** | **:** |  |
| **Résultat net prévisionnel annuel moyen du projet** | **:** |  |
| **Nombre d’emplois**  *A créer*  *A Consolider* | **:**  **:** |  |
| **Différé souhaité :**  *(Six (06) mois maximum)* | **:** |  |
| **Nature de la garantie :**  (Titres fonciers, permis urbain d’habiter, permis d’exploiter, attestation d’attribution, aval …) | **:** |  |
| **Valeur de la garantie :**  *(A certifier par les services compétents)* | **:** |  |

# PRESENTATION DE LA STRUCTURE ET DU PROJET

1. Présentation de la structure et de l’organigramme (*Deux pages maximum*)
2. Présentation du projet (*Contexte et justification, Objectifs, résultats attendus, activités*)
3. Présentation du promoteur (*Profils, formations reçues et expériences* *en une page maximum*)
   1. Présentation de l’équipe-projet (*Profils, formations reçues et expériences*)

# ETUDE DE LA SITUATION DE REFERENCE

1. Description des infrastructures et aménagements existants ;
2. Description des équipements existants ;
3. Description du personnel existant *(rôles et tâches)* ;

# ETUDE COMMERCIALE ET MARKETING

4.1. Stratégie commerciale et marketing

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PARTENAIRES CLES** | **ACTIVITES CLES** | **PROPOSITIONS DE VALEUR** | | **RELATION CLIENT** | **CLIENTS** |
| *(Ce sont des personnes morales publiques et/ou privées ou physiques qui possèdent des ressources clés dont vous avez besoin pour réaliser votre projet)*  *Qui sont vos partenaires clés ?*  *Qui sont vos principaux fournisseurs ?*  *Qu’est-ce que vous fournisseurs vos livre ?* | *(C’est l’ensemble des tâches et missions que l’entreprise/société doit assurer pour maintenir son activité et répondre à la proposition de valeur)*  Quelles sont les activités clés de l’entreprise ?  Quelles sont les activités clés à réaliser ? | *(C’est l’élément qui, au cœur de votre stratégie, permet de convaincre votre client d’acheter votre produit ou service.)*  Quels problèmes de clients aidez-vous à résoudre ?  Quels ensembles de produits et services offrez-vous à chaque segment de clientèle ?  Quels sont les besoins des clients que nous satisfaisons ?  Quelles sont les avantages de votre offre vis-à-vis de la concurrence ? | | *(C’est l’ensemble des outils et techniques destinés à capter, traiter, analyser les avis et les prospects des clients afin de les fidéliser et les satisfaire en leur offrant des produits ou des services adaptés)*  Exposer la stratégie permettant de rejoindre, fidéliser, générer et maintenir la clientèle cible ? | *(C’est le découpage des clients, actuels et potentiels, en groupes distincts en fonctions des critères d’âges, géographiques, du niveau de revenu, etc.)*  Pour qui créez-vous de la valeur (Soyez précis) ?  Qui sont vos clients les plus importants ?  Comment avez-vous identifié votre clientèle ? |
| **Ressources clés** | **Canaux** |
| *(Ce sont les moyens humains, matériels, financiers dont l’entreprise à besoin pour son bon fonctionnement)*  Identifier vos besoins en ressources (humaines, Intellectuelles, Matérielles, financières, agréments, autorisations, licence et brevet, etc.) | *(Le canal de distribution correspond aux moyens de communication privilégiés avec la clientèle cible)*  Décliner les canaux de distribution à travers lesquels vos clients seront touchés et qui fonctionnent le mieux.  Définir votre Stratégie de distribution et les avantages |
| **Coûts** | | | **Revenus** | | |
| *(C’est une synthèse de l’ensemble des coûts générés par le fonctionnement de votre entreprise/projet)*  *EXEMPLE CARACTÉRISTIQUES : coûts fixes (salaires, loyers, services publics), coûts variables.*  Quels sont les coûts les plus importants inhérents à votre entreprise ?  Quelles ressources clés sont les plus chères ?  Quelles activités clés sont les plus chères ? | | | *(Décrivez comment votre entreprise génère des revenus suivant les conditions et les modalités de paiement)*  Quelles sont vos différentes sources de revenus ?  Vos clients, pour quelle valeur sont-ils vraiment disposés à payer ?  Pour quelle valeur paient-ils actuellement ?  Quelle est la contribution de chaque source de revenus aux revenus globaux ? | | |

4.2. Analyse des risques et mesures d’atténuation

4.2.1. Les risques potentiels du projet (techniques, financiers, environnementaux)

4.2.2. Les stratégies de mitigation des risques

# ETUDE TECHNIQUE

1. Description des infrastructures et aménagements à réaliser
2. Description des équipements à acquérir
3. Description du processus de production et capacité de production journalière ou hebdomadaire ou mensuelle
4. Description du personnel à recruter (profil, expérience, plan de recrutement …)
5. Chronogramme d’exécution

# ETUDE FINANCIERE

1. Evaluation des investissements
2. Immobilisations incorporelles
3. Immobilisations corporelles
4. Besoin en fonds de roulement
5. Récapitulatif des coûts d'investissements
6. Schéma de financement

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Désignation** | **Coût total** | **Apport personnel** | **Emprunt sollicité au FDCT** | **Autres apports** |
|  |  |  |  |  |
| **……….** |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |

1. **Tableau des échéanciers (annuités constantes)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Périodicité** | **Principal début de période** | **Intérêts** | **Remboursements** | **Annuités** | **Principale fin de période** |
|
| **1** |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |
| **…** |  |  |  |  |  |
| **TOTAL** |  |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

1. **Exploitation**
2. **Chiffre d’affaires antérieure sur trois ans**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Produits/services** | **Années** | | |
| **N -1** | **N -2** | **N -3** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. **Estimation du chiffre d’affaires prévisionnel (première année)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Produits/services** | **Unité** | **Prix de vente unitaire** | **Chiffre d’affaires annuel** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| ….. |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |

**Commentaire :**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

1. **Estimation du chiffre d’affaires prévisionnel**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Produits/services** | **Années** | | | |
| **An1** | **An2** | **An3** | **An ...** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**6.2.4. Charges d'exploitation antérieures sur trois ans (s’il y’a lieu)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Désignation** | **Années** | | | |
| **An-1** | **An-2** | **An-3** | **An ...** |
| Achats de matières premières et fournitures liées |  |  |  |  |
| Autres achats |  |  |  |  |
| Frais de transport |  |  |  |  |
| Services extérieurs |  |  |  |  |
| Charges diverses |  |  |  |  |
| Frais de personnel prévisionnel |  |  |  |  |
| Retenues (charges sociales…) |  |  |  |  |
| Impôts et Taxes |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |

* + 1. **Evaluation des charges d'exploitation prévisionnelles**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Désignation** | **Années** | | | |
| **An1** | **An2** | **An3** | **An ...** |
| Achats de matières premières et fournitures liées |  |  |  |  |
| Autres achats |  |  |  |  |
| Frais de transport |  |  |  |  |
| Services extérieurs |  |  |  |  |
| Charges diverses |  |  |  |  |
| Frais de personnel prévisionnel |  |  |  |  |
| Retenues (charges sociales…) |  |  |  |  |
| Impôts et Taxes |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

* + 1. **Charges du personnel à recruter**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Poste** | **Nombre** | **Genre** | | **Intervalle d’âge** | | **Salaire mensuel** | **Statut (permanent ou contractuel)** | **Qualification** |
| **F** | **H** | **18-35** | **Plus de 35** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

* + 1. **Tableau d’amortissement des éléments d’actif**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Immobilisation** | **Montant** | **Durée de vie (ans)** | **Amortissement annuel** |
|
|  |  |  |  |
| **…….** |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |

* + 1. **Tableau des amortissements prévisionnels**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Désignation** | **Années** | | | |
| **An1** | **An2** | **An3** | **An ...** |
|  |  |  |  |  |
| **…….** |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

* + 1. **Compte d'exploitation antérieure sur les trois années (S’il y’a lieu)**
    2. **Compte d'exploitation prévisionnel**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Années** | **Année 1** | **Année 2** | **Année 3** | **Année 4** | **Année 5** |
| **Chiffre d'affaires** |  |  |  |  |  |
| Achats march. et mat. 1ères |  |  |  |  |  |
| **Marge commerciale** |  |  |  |  |  |
| Autres achats |  |  |  |  |  |
| Services extérieurs et autres |  |  |  |  |  |
| Impôts et taxes |  |  |  |  |  |
| **Valeur ajoutée** |  |  |  |  |  |
| Charge du personnel |  |  |  |  |  |
| **Excédent brut d'exploitation** |  |  |  |  |  |
| Dotations aux amortissements |  |  |  |  |  |
| **Résultat d'exploitation** |  |  |  |  |  |
| Charges financières |  |  |  |  |  |
| **Résultat avant impôts** |  |  |  |  |  |
| Impôts sur le résultat (27,5%) |  |  |  |  |  |
| **Résultat net** |  |  |  |  |  |
| **Capacité d'autofinancement** |  |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

* 1. **Plan de trésorerie prévisionnel mensuel**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rubriques** | **Mois** | | | | | | | | | | | |
| **1er mois** | **2e mois** | **3e mois** | **4e mois** | **5e mois** | **6e mois** | **7e mois** | **8e  mois** | **9e mois** | **10e mois** | **11e mois** | **12e mois** |
| **1. Solde début mois** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Encaissements** | | | | | | | | | | | | |
| Vente |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Apport personnel |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Emprunt |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2. Total encaissement** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Décaissements** | | | | | | | | | | | | |
| Achats matières premières |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Achats fournitures |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transport |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Personnel |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Autres services |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Charges financières |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Investissements |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Remboursements |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. Total décaissement** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4. Solde mois = 2 - 3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5. Solde fin du mois =1+-4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

* 1. **Rentabilité et solvabilité du projet**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Désignation** | **Années** | | | |
| **An1** | **An2** | **An3** | **An …** |
| **Rentabilité du projet** | | | | |
| **Rentabilité d’activité = Capacité d’autofinancement /Chiffre d’affaires** | **..%** | **..%** | **..%** | **..%** |
| **Taux de marge nette = Résultat net / Chiffre d’affaires HT** | **..%** | **..%** | **..%** | **..%** |
| **Solvabilité du projet** | | | | |
| **Cash-flow (flux de trésorerie)** |  |  |  |  |
| **Cash-flow / Service dette** | **..%** | **..%** | **..%** | **..%** |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

# IMPACT SOCIOECONOMIQUE DU PROJET

**7.1 Le cadre de mesure du rendement**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Période** | **Effets / Impacts attendus** | **Indicateurs** | **Données de base (référence)** | **Cible** | **Source de vérification** |
| **A court terme (0 à 2 ans)** |  |  |  |  |  |
| **A moyen terme (3 à 5 ans)** |  |  |  |  |  |
| **A long terme (plus de 5 ans)** |  |  |  |  |  |

**Commentaire :**

**…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

**7.2. Répartition de la valeur ajoutée**

**7.3. Protection environnementale.**

# ASPECTS ORGANISATIONNELS LIES AU PROJET

* **Système d’organisation** (Organigramme, répartition des rôles et des postes clés).

*Ccomment votre organisation compte-t-elle s’y prendre pour assurer la mise en œuvre, et le suivi du projet ?*

* **Système et outils de gestion financière** (*service comptable, tableau de bord de suivi de réalisation financière et physique du projet ou tout autre outil de suivi*)

# RENSEIGNEMENTS SUR DES ENGAGEMENTS FINANCIERS

* Information sur les engagements en cours de la structure
* Information sur les engagements en cours de la structure pour ce projet

# ANNEXES

**Annexe 1 : Dossiers techniques**

* *Plan architectural (pour les constructions) ; les prémontages (post production en cinéma audiovisuel) ;*
* *Le scenario (la production cinématographique) ;*
* *Copie du film fini, bande annonce/ teaser (distribution promotion) ;*
* *Pièces écrites (théâtre) ;*
* *Manuscrit (pour les livres) ;*
* *Composition de l’équipe technique (profils des techniciens),*
* *Les prémaquettes (pour les projets de diffusion et de production dans le domaine musical) ;*
* *Preuve de l’enregistrement de l’œuvre au BBDA*
* *Tous autres documents artistiques ou techniques.*

**Annexe 2 : Pièces à joindre**

* *Une demande (signée) timbrée à deux cents (200) francs CFA, adressée à Madame la Directrice générale du FDCT ;*
* *La fiche de souscription dûment remplie à retirer au FDCT contre paiement de la somme de 1000 francs CFA ;*
* *Document du projet en trois (03) exemplaires ;*
* *Version numérique du document ;*
* *Copies légalisées (RCCM, IFU et/ou agrément de reconnaissance) ;*
* *Copie légalisée des pièces d’identité (CNIB ou passeport) du promoteur en cours de validité ;*
* *Statuts de la société (SARL, SAS, SA et coopérative) ;*
* *Copie de l’attestation de situation fiscale à jour ;*
* *Copie de l’attestation de situation cotisante à la CNSS ;*
* *Copie légalisée de l’attestation d’agrément ou de certificats ou d’autorisation (s’il en existe)*
* *Etats financiers certifiés des trois derniers exercices (s’il y a lieu)*
* *Factures Pro forma (pour l’acquisition des équipements) ou devis (pour les constructions, les aménagements) ;*
* *Contrats de vente ou bon de commande ;*
* *Attestation de non engagement bancaire ;*
* *Relevé bancaire des douze (12) derniers mois ;*
* *Copie des éléments de garanties proposées (Titres de propriété + PV d’évaluation des investissements + Etat des Droits Réels, etc.).*